



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII, TINERETULUI ȘI SPORTULUI
UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA
str. A. I. Cuza nr.13, Craiova, Romania, cod postal: 200585, fax: +40 251 411688

DEPARTAMENTUL DE CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI

PROIECT MANAGERIAL

Numele și prenumele: BREZOVAN MARIUS

Data și locul nașterii: 2 iunie 1957, Faget, jud. Timis

Profesia și funcția actuală: profesor universitar

Locul de muncă: Universitatea din Craiova, Facultatea de Automatica, Calculatoare si Electronica

1. Experiența managerială

- Coordonator de granturi naționale, câștigate prin concurs
- Membru în Consiliul Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică
- Membru în biroul extins al Catedrei de Inginerie Software
- Manager de proiecte informatice

2. Direcțiile prioritare de acțiuni pentru perioada 2012-2016

O parte din direcțiile prioritare ale Departamentului de Calculatoare și Tehnologia Informației sunt derivate direct din direcțiile prioritare ale Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică:

- Respectarea legislației naționale, a Cartei Universității și a reglementărilor proprii, promovarea autonomiei, autoconducerii și democrației universitare;
- Organizarea activității în concordanță cu și pentru îndeplinirea obiectivelor Planului Strategic al Universității;
- Formarea unor absolvenți cu o solidă pregătire teoretică și practică, recunoscută în țară și străinătate;

Există însă și direcții specifice, prin care departamentul poate contribui la o cât mai bună poziționare, din punct de vedere al domeniului de Calculatoare si Tehnologia Informației, a Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică în diferitele sisteme de ierarhizare:

- Consolidarea procesului de învățământ pe nivelele licență, master și doctorat care să răspundă necesităților actuale și de perspectivă naționale și internaționale;
- Creșterea prestigiului departamentului în cadrul facultății, precum și vizibilitatea acestuia pe plan național și internațional;
- Dezvoltarea armonioasă și uniformă a colectivului departamentului, inclusiv prin transformarea cercetării într-un mijloc de atragere și stabilizarea resursei umane de valoare, precum și extinderea bazei materiale;

- Întărirea legăturilor cu mediul economic și universitar, cu comunitățile științifice în domeniile de activitate ale departamentului, creșterea prin performanțe și vizibilitate a prestigiului didactic și științific.

3. Obiective și măsuri asociate direcțiilor prioritare

Ținând seama de competențele departamentelor și a sarcinilor acestora în cadrul facultății, principalele obiective asociate direcțiilor prioritare de acțiune pot fi defalcate pe domenii de activitate după cum urmează.

3.1 Procesul de învățământ

- Creșterea calității actului educațional, orientat pe utilizarea componentei informatice, care să conducă la absolvenți cu cunoștințe solide, care să poată face față cerințelor de pe piața muncii din domeniul calculatoarelor și a tehnologiei informației. Măsuri de implementare:
 - Promovarea în procesul de învățământ a tehnologiilor educaționale moderne, bazate pe asistarea de către calculator a activităților didactice. Extinderea procesului de procurare de licențe software pentru programe destinate unei bune desfășurări a orelor de aplicații.
 - Utilizarea intranet-ului într-o măsură mai mare decât până acum pentru coordonarea procesului didactic și pentru a oferi studenților suport pentru toate activitățile didactice. Instalarea cursurilor și a îndrumătoarelor de laborator și de proiect, a temelor de casă etc., pe *web*. Asigurarea unui server dedicat pentru stocarea temelor de casă, al proiectelor, etc.
- Asigurarea competențelor dobândite de către studenți și adaptarea continuă la cerințele mediului socio-economic, precum și asigurarea compatibilității cu mediul european. Măsuri de implementare:
 - Stabilirea relațiilor de dependență între materii, pentru eficientizarea dobândirii competențelor de către studenți.
 - Analiza periodică în cadru organizat a conținutului programelor analitice, pentru evaluarea calitativă a acestora.
 - Stabilirea unor întâlniri de lucru la care sunt invitați managerii firmelor de profil unde își desfășoară practica tehnologică studenții secțiilor de Calculatoare, pentru evaluarea corectă și în timp real a cerințelor pieței de muncă din domeniul de pregătire al studenților.
 - Continuarea evaluării disciplinelor de studiu și cadrelor didactice de către studenți, cu trecerea pe o tehnologie de tip chestionar ”on-line”.
 - Vizite periodice ale membrilor departamentului la Universitățile partenere în cadrul programelor europene pentru schimbul de studenți (de exemplu, programul Erasmus), în vederea evaluării activității studenților bursieri.
- Ridicarea nivelului de cunoștințe a studenților cu rezultate bune prin implicarea lor în activitatea de cercetare din cadrul departamentului. Măsuri de implementare:
 - O parte din teme de licență și a celor de dizertație vor fi orientate spre domeniile de cercetare ale membrilor departamentului și incluse în proiectele de cercetare obținute de către membrii departamentului. Includerea studenților care realizează asemenea teme în cadrul colectivelor granturilor de cercetare.

3.2 Activitatea de cercetare științifică

- Structurarea direcțiilor de cercetare din cadrul departamentului, precum și mărirea ponderii activităților de cercetare la nivelul departamentului. Măsuri de implementare:
 - Definirea clară a domeniilor de interes pentru activitatea de cercetare a membrilor departamentului, precum și înființarea colectivelor de cercetare în cadrul departamentului.
 - Extinderea colectivelor de cercetare deja existente în cadrul Centrului de cercetare acreditat “Dezvoltarea aplicațiilor multimedia”.
 - Identificarea și sprijinirea unor direcții de cercetare pe termen îndelungat.
 - Implicarea studenților ciclului de licență, dar mai ales a ciclului de master și doctorat, în activitatea de cercetare. Orientarea a cât mai multor teze spre domeniile de cercetare ale membrilor catedrei și includerea lor în proiectele de cercetare obținute de către membrii departamentului.
- Creșterea numărului de proiecte de cercetare, obținute prin concurs de către membrii departamentului: granturi UE, fonduri structurale, parteneriate, granturi CNCS, etc. Măsuri de implementare:
 - Organizarea de acțiuni pentru discutarea aspectelor metodologice, mediatizarea granturilor finalizate, prin transmiterea de experiență spre colegii care nu au fost implicați în astfel de activități. (exemple de bună practică)
 - Stabilirea unor întâlniri cu parteneri interni și externi din cadrul proiectelor de cercetare obținute de către membrii departamentului, finalizate, sau în curs de finalizare, pentru identificarea unor potențiale noi direcții de cercetare și obținerea de noi granturi.
 - Organizarea unor întâlniri comune cu reprezentanții firmelor, pentru analiza posibilității realizării unor proiecte de cercetare comune (finanțate de către firme, sau prin accesarea fondurilor europene).
- Creșterea gradului de diseminare a rezultatelor cercetării obținute de către membrii departamentului. Măsuri de implementare:
 - Extinderea Seminarului științific al catedrei de Inginerie Software la nivelul Departamentului de Calculatoare și Tehnologia Informației, care se va denumi Seminarul științific al Departamentului de Calculatoare și Tehnologia Informației. Prezentarea în cadrul acestui seminar al rezultatelor cercetării sub forma rapoartelor tehnice de cercetare, precum și a rapoartelor de cercetare ale doctoranzilor din cadrul departamentului.
 - Publicarea pe pagina *web* a departamentului a rapoartelor de cercetare ale membrilor departamentului, precum și a altor cercetători, români sau străini. Păstrarea unei arhive a acestor rapoarte tehnice pe un server dedicat.
 - Încurajarea publicării rezultatelor obținute în cercetare de către membrii departamentului în reviste de cât mai mare prestigiu (ISI și indexate în principalele baze de date din domeniul calculatoarelor și tehnologiei informației), precum și în Analele Universității din Craiova.
 - Creșterea prestigiului manifestărilor științifice organizate, sau co-organizate de către Departamentul de Calculatoare și Tehnologia Informației (IDC, MMAP, SPeL), sau către Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică (SINTES), prin participarea într-un număr crescut a cercetătorilor din cadrul departamentului cu articole de înaltă valoare științifică.
- Evaluarea periodică a rezultatelor cercetării, atât la nivel de departament, cât și la nivelul membrilor departamentului. Măsuri de implementare:
 - Definirea unor indicatori de performanță privind cercetarea științifică, asemănători celor utilizați în sistemele de ierarhizare al universităților, precum și în cele de ocupare prin concurs a posturilor didactice, atât la nivel individual, cât și la nivel de departament.

- Evaluarea periodică a acestor indicatori, pentru determinarea punctelor slabe în ceea ce privește cercetarea științifică, precum și promovarea punctelor tari.

3.3 Integrarea departamentului în mediul social și economic existent

- Atragerea unui număr cât mai mare de candidați bine pregătiți pentru toate ciclurile de studiu. Măsuri de implementare:
 - Invitarea profesorilor de liceu la manifestările științifice organizate de către Departamentul de Calculatoare și Tehnologia Informației și de către Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică.
 - Organizarea de cercuri studențești, la care să participe și elevii din anii terminali de liceu.
 - Atragerea elevilor de liceu bine pregătiți în domeniul informaticii prin integrarea în cadrul echipelor studențești ce participă la concursurile de profil (de exemplu, ACM Contest) și pregătirea acestora împreună cu profesorii de liceu pentru concursurile din domeniul informaticii.
 - Realizarea, împreună cu Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică, de parteneriate cu liceele de profil.
 - Organizarea unor zile a porților deschise, pentru prezentarea ofertei educaționale, a cadrelor didactice și a dotărilor departamentului.
 - Integrarea elevilor buni din anii terminali de liceu (în special clasa a XI-a) în cadrul activităților de practică efectuate la firmele de profil care au parteneriat cu Departamentul de Calculatoare și Tehnologia Informației.
- Susținerea procesului de integrare în producție a absolvenților secțiilor de calculatoare. Măsuri de implementare:
 - Extinderea parteneriatelor Departamentului de Calculatoare și Tehnologia Informației cu firmele de profil din zona Olteniei, pentru efectuarea practicii tehnologice, prevăzută în cadrul planurilor de învățământ.
 - Organizarea de prezentari, în cadrul Departamentului de Calculatoare și Tehnologia Informației, de către firmele de profil, a ofertelor, activităților și realizărilor acestora (pentru studenții din anii terminali).
- Identificarea în cadrul firmelor de profil și valorificarea posibilității realizării unor proiecte de cercetare comune (în parteneriat). Măsuri de implementare:
 - Organizarea unor întâlniri comune cu reprezentanții firmelor, pentru analiza posibilității realizării unor proiecte de cercetare comune (finanțate de către firme, sau prin accesarea fondurilor europene).
 - Organizarea unor întâlniri cu reprezentanții firmelor de profil, pentru prezentarea produselor realizate de către colectivele de cercetare ale departamentului.

3.4 Resursa umană

- Creșterea realistă a veniturilor salariale ale membrilor departamentului. Măsuri de implementare:
 - Îmbunătățirea valorificării potențialului de cercetare-dezvoltare, inovare, consultanță, expertiză, certificare, de care dispune departamentul.
 - Reducerea cheltuielilor cu procesul de învățământ printr-o mai rațională definire și gestiune a curriculum-urilor.
 - Crearea posibilității obținerii de câștiguri semnificative din fondurile atrase prin activități extranormă (cercetare, cursuri de perfecționare realizate de către membrii departamentului), pentru cei ce atrag astfel de fonduri.
- Susținerea perfecționării profesionale și recunoașterea dezvoltării profesionale și științifice a membrilor departamentului. Măsuri de implementare:

- Stabilirea unui program transparent de schimburi de experiență între departament și instituțiile de învățământ superior partenere din țară și străinătate.
- Sprijinirea, în ideea că există acoperire financiară, a promovării imediate pe posturi / grade didactice superioare, a tuturor cadrelor didactice și a personalului TESA care îndeplinesc condițiile de promovare.
- Încurajarea studiilor doctorale, post-doctorale, și participărilor la alte programe științifice (școli de vară) pentru toți membrii departamentului.
- Decernarea anuală de distincții pentru: (a) cea mai bună lucrare științifică, (b) cea mai bună lucrare cu caracter didactic, și (c) cea mai bună realizare practică, a membrilor departamentului.
- Menținerea și încurajarea unui mediu colegial în cadrul departamentului. Măsuri de implementare:
 - Organizarea regulată a unor întâlniri cultural-artistice și distractive, deschise tuturor membrilor departamentului.
 - Stabilirea și organizarea unei zile a departamentului.
 - Organizarea unor acțiuni cu impact social, identificarea și susținerea studenților cu nevoi speciale, precum și realizarea unor acțiuni de caritate.
- Implicarea personalului TESA în activitățile departamentului. Măsuri de implementare:
 - Stabilirea de responsabilități clare pentru fiecare membru TESA, inclusiv pentru activitățile de cercetare.
 - Stimularea materială, crearea de condiții optime pentru desfășurarea activității și formare profesională.

3.5 Relațiile cu studenții

- Crearea de condiții cât mai bune de formare profesională a studenților secțiilor de Calculatoare. Măsuri de implementare:
 - Urmărirea atentă a calității procesului de învățământ, precum și perfecționarea lui continuă.
 - Încurajarea și acordarea de sprijin studenților pentru participarea la conferințe, seminarii naționale și internaționale cu lucrări științifice.
 - Acordarea stimulativă a burselor de tip Erasmus, prin stabilirea unui sistem coerent de evaluare profesională a studenților.
 - Stimularea interesului studenților către studiul individual.
 - Selectarea și atragerea studenților cu performanțe în echipe de cercetare.
- Asigurarea unui parteneriat eficient cadru didactic – student, care să asigure o cât mai bună dezvoltare profesională a acestora. Măsuri de implementare:
 - Întărirea rolului și a competențelor îndrumătorilor de an, astfel încât să asigure o mai bună înțelegere a problemelor reale ale studenților, precum și a nevoilor acestora.
 - Rezolvarea rapidă și cât mai eficientă a diferitelor probleme raportate de către îndrumătorii de ani.
 - Tratarea corectă a studenților secțiilor de calculatoare de către cadrele didactice, de pe poziții de respect al persoanei și personalității lor, în ideea de a asigura ca relațiile studenți-cadre didactice să fie cât mai bune.
 - Realizarea obiectivității și a transparenței în actul didactic de evaluare a studenților.
 - Sprijinirea (ca atitudine de principiu și în mod realist) a inițiativelor studențești, de grup sau individuale.
 - Atragerea studenților în activități extracurriculare (de exemplu cercuri științifice studențești)
- Întreținerea unei bune comunicări și cooperări cu organizațiile studențești și cu reprezentanții studenților în Consiliul Facultății și în Senat. Măsuri de implementare:

- Realizarea de ședințe comune având ca participanți membrii Consiliului Departamentului și reprezentanți ai organizațiilor studențești, cu rol de informare reciprocă.
- Invitarea, atunci când este cazul, a reprezentanților studenților secțiilor de Calculatoare la ședințele departamentului.

3.6 Domeniul financiar

- Identificarea unor surse de finanțare complementară și diversificarea resurselor de finanțare. Măsuri de implementare:
 - Realizarea unor proiecte de cercetare în parteneriat cu firme de profil.
 - Câștigarea și realizarea unor proiecte de cercetare, obținute prin concurs de către membrii departamentului: granturi UE, fonduri structurale, parteneriate, granturi CNCS.
 - Valorificarea unor produse realizate în cadrul activității de cercetare aplicativă, sau de consultanță.
 - Desfășurarea de către Departamentul de Calculatoare și Tehnologia Informației, sau în parteneriat cu alte instituții de învățământ superior, a unor cursuri post-universitare, în domeniul formării profesionale continue.
- Diminuarea realistă a cheltuielilor financiare din cadrul departamentului. Măsuri de implementare:
 - Comasarea, cu păstrarea identității specializărilor oferite de către Departamentul de Calculatoare și Tehnologia Informației, a diferitelor activități didactice.
 - Economisirea de materiale consumabile.
 - Promovarea unor campanii de protecție a dotărilor existente din cadrul departamentului.
 - Atragerea de sponsorizări.

3.7 Domeniul administrativ

- Realizarea unui management pe bază de obiective ierarhizate de la cele mai generale și semnificative ale departamentului, până la cele individualizate pentru fiecare membru. Măsuri de implementare:
 - Promovarea unei politici de personal centrată pe dezvoltarea fiecărui membru și stimularea inițiativelor personale.
 - Cooperarea cu Consiliul Departamentului și conducerea facultății, respectiv Consiliul profesoral.
 - Analiza periodică a gradului de îndeplinire a obiectivelor stabilite, urmată de premieri / sancțiuni.
 - Delegarea de responsabilități către membrii Consiliului Departamentului pentru anumite obiective și acțiuni.
- Impunerea componentei participative, ca și componenta de bază pentru stabilirea împreună și acceptarea obiectivelor, precum și valorificarea unei comunicări în ambele sensuri: membru departament - director, respectiv director departament - membru. Măsuri de implementare:
 - Inițierea de discuții individuale și în colectiv cu membrii departamentului, orientate pe stabilirea de obiective individuale și comune.
 - Transmiterea punctelor de vedere către membrii departamentului, cu următoarele caracteristici: (a) comunicarea în timp util, (b) referiri, bazate pe dovezi, la fapte și comportamente, precum și (c) ce se referă la idei constructive.
 - Sprijin și implicare în rezolvarea tuturor problemelor, transparență și suport pentru atragerea și utilizarea fondurilor extra-bugetare.

- Realizarea, în cadrul site-ului departamentului, a unui forum prin care un grup de cadre didactice desemnate pot fi consultate de studenți pentru orientarea lor profesională; întrebările studenților și răspunsurile respectivelor cadre didactice vor fi transparente.

3.8 Imaginea departamentului

- Crearea și păstrarea unei bune imagini a departamentului, prin promovarea continuă a acțiunilor membrilor acestuia. Măsuri de implementare:
 - Realizarea unui portal web comun pentru toți membrii departamentului, care să conțină și varianta în limba engleză.
 - Deschiderea departamentului spre societate și participarea, prin expertiza furnizată, la stabilirea strategiilor de dezvoltare regională.
 - Realizare de broșuri de prezentare a programelor de studii și reflectarea în mass-media a realizărilor științifice și educaționale ale departamentului.
 - Creșterea prestigiului manifestărilor științifice organizate, sau co-organizate, către Departamentul de Calculatoare și Tehnologia Informației (IDC, MMAP, SPeL), prin participarea într-un număr crescut a cercetătorilor din cadrul departamentului cu articole de înaltă valoare științifică. Sprijinirea de către membrii departamentului a desfășurării acestor conferințe.
 - Participarea membrilor departamentului la cât mai multe conferințe științifice, naționale și internaționale, de mare valoare.
 - Încurajarea membrilor departamentului pentru publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste internaționale de mare prestigiu (cu factor ISI sau indexate în bazele de date de specialitate).
 - Participarea la târguri și expoziții academice.
- Atragerea spre domeniul Calculatoarelor și Tehnologiei Informației, a tinerilor absolvenți de liceu. Măsuri de implementare:
 - Promovarea site-ului departamentului prin postarea unei legături pe site-urile colegiilor și grupurilor școlare din zona Olteniei.
 - Realizarea, în cadrul site-ului departamentului, a unui forum prin intermediul căruia liceeni pot fi consiliați și orientați profesional de către cadrele didactice și de studenții din anii terminali.
 - Realizarea unei școli de vară pentru elevii din clasele terminale (a XI-a și a XII-a).

4. Gestiunea riscurilor

<i>Risc</i>	<i>Strategie de minimizare</i>
Bugetul alocat departamentului nu permite plata integrala a activităților de plata cu ora din ștatul de funcții al departamentului	<ul style="list-style-type: none"> - Suplimentarea veniturilor membrilor departamentului din resurse alternative (contracte, granturi, fonduri structurale, parteneriate) - Comasarea, cu păstrarea identității specializărilor oferite de către Departamentul de Calculatoare și Tehnologia Informației, a diferitelor activități didactice.
Numărul candidaților la admitere la ciclul de licență sau master este sub numărul alocat de locuri	<ul style="list-style-type: none"> - Efectuarea, de către Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronica, dacă este posibil, a unei sesiuni suplimentare de admitere - Implicarea mai mare a membrilor departamentului în acțiunile de promovare a departamentului și a facultății în liceele de profil

	<ul style="list-style-type: none"> - Acțiuni specifice de creștere a imaginii departamentului - Adaptarea planurilor de învățământ la cerințele pieței de muncă din domeniu, astfel încât procentul de absorbție a absolvenților noștri pe piața muncii să crească
Procentul de promovare a studenților secțiilor de Calculatoare este mic	<ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea unui cadru de evaluare cât mai unitar, care să aibă ca și caracteristică de bază, evaluarea continuă. - Conlucrarea cu organizațiile studențești pentru conștientizarea lucrului bine făcut de către studenții. - Corelarea materiilor din planurile de învățământ astfel încât să permită o bună și corectă aprofundare a noțiunilor de către studenți.
Existența unor discipline la care procentul de promovare este sub media procentului la nivelul departamentului	<ul style="list-style-type: none"> - Analiza, împreună cu profesorii titulari pentru disciplinele cu promovabilitate redusă, modului de desfășurare a activităților, inclusiv cea de evaluare, și găsirea celor mai bune soluții în interesul procesului de învățământ. - Analiza materiilor prerechizite pentru disciplinele cu procent mic de promovare și evaluarea noțiunilor care trebuie asimilate de către studenții în cadrul activităților aferente acestor materii.
Indicatorii sintetici medii la nivelul departamentului privind activitatea științifică sunt sub media celor de la nivelul facultății	<ul style="list-style-type: none"> - Discuție în ședință comună a departamentului, pentru identificarea potențialele direcții de cercetare pe care membrii departamentului pot să le realizeze, precum și a posibililor lideri ai direcțiilor respective. - Restructurarea colectivelor de cercetare, conform direcțiilor de cercetare identificate anterior. - Invitarea în cadrul ședințelor Seminarului științific al departamentului a unor cercetători externi, cu rezultate deosebite în domeniul direcțiilor de cercetare identificate anterior.
Indicatorii privind activitatea științifică a unui membru al departamentului sunt mult sub media la nivel de departament	<ul style="list-style-type: none"> - Discuție în cadrul consiliului departamentului, pentru identificarea potențialelor direcții de cercetare pe care respectivul membru poate să le realizeze. - Includerea respectivului membru în colective de cercetare, care au rezultate în domeniile identificate.

5. Aprecieri finale

- Unul dintre obiectivele principale ale planului managerial constă în consolidarea poziției Departamentului de Calculatoare și Tehnologia Informației în cadrul Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică.
- Actul managerial propus este marcat de ideea de participativitate. Aceasta se va materializa prin diverse consultări înainte luării deciziilor de importanță majoră: consultarea Consiliului departamentului, dar și a consultarea punctuală a membrilor departamentului, în funcție de necesitate.
- Principalele elemente pe care se bazează actul managerial sunt: onestitate, transparență, spirit democratic, loialitate față de instituție, respect față de lege, colegialitate, precum și sensibilitate la problemele oamenilor (membri ai departamentului sau studenți).

- Pentru implementarea ideilor prinse în acest plan managerial, fiecare membru al Departamentului de Calculatoare și Tehnologia Informației este invitat să-și aducă contribuția, să le analizeze, îmbunătățească și să le pună în practică.

Declar că toate datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință faptul că declarațiile false anulează de drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 1/2011.

Semnătura

Data: 9/09/2011